



PRAGMA

cs.pragma@orange.fr

Programme revu le 4/9/2023

LEAN 6σ PRINCIPES ET PRATIQUES



OBJECTIF

Comprendre l'essence même de ce modèle pour y puiser vos propres axes de travail pour transformer votre modèle d'entreprise, votre management, votre/vos équipe(s) et en suivant vos performances

Acquérir les pratiques, postures et reflexes LEAN et Conduite du changement



PROGRAMME

VOUS, AUJOURD'HUI ? VOTRE VISION ET VOS PRATIQUES ?

- Petit questionnaire- jeu et des premiers échanges pour définir ensemble besoins, réalités qui vont appeler aux pratiques LEAN
- Un premier aperçu des **7 principes et fondamentaux** indissociables à la conduite collective d'une entreprise/équipe

PILOTER PAR LA VALEUR AJOUTEE

Comprendre et acter le principe de **VA / NVA** pour harmoniser l'entreprise et aligner l'ensemble des collaborateurs sur des enjeux communs

- Redéfinir le focus client, la valeur ajoutée – définir la notion de NVA
- Intégrer le pilotage MQCD au sein des équipes
- Les fondamentaux associés : **datas** et **management visuel**
- Les valeurs et **postures managériales** associées
- Quelques outils et pratiques : Rituels, SMED, Diag Flash.

Escape Game VA/NVA – exercice « Mes 4 indicateurs » - Un diag flasch

PILOTER PAR LES FLUX

Comprendre, visualiser et adapter ses **FLUX** en temps réels.

- Construire ses flux à partir des engagements clients et rentabilité
- Flux poussé, continu ou tiré? Maitriser ses ressources (stock et main d'œuvre) et ses aléas
- Les fondamentaux associés : **STANDARD**, mesure, management visuel.
- Les valeurs et postures associées au management par les flux
- Les outils associés à la maitrise des flux : SIPOC, VSM

Jeu de la bière – exercice « Mon SIPOC » - Création du Standard parfait



Public

Directeur, Manager, Leader

Conditions contractuelles

Lire le règlement PRAGMA à télécharger sur site et signer en même temps que la commande



Avant : Prérequis

Aucun précis. Envie d'apprendre, évoluer. Cours en français.

Pendant : Les notions

Sources : Méthodes LEAN, 6SIGMA, AGILE – Analyse transactionnelle – Conduite du changement – résolution des problèmes

Après : Acquis

Maitrise des principes LEAN avec acquisition des pratiques de mise en places

Accès Handicap

L'handicap n'est pas un handicap. Contactez-nous (0603090362) et nous trouverons un aménagement. Voir sur le site les dispositions que nous engageons



PRAGMA

cs.pragma@orange.fr

PILOTER LE QUOTIDIEN

Comprendre le socle de l'amélioration continue : résolution des problèmes et CAUSE RACINE

- Pourquoi la résolution des problèmes est le socle d'une entreprise saine et pérenne.
- Qu'est-ce que résoudre un problème ? Pourquoi ? A quoi cela sert ?
- Résoudre les problèmes en collectif : la méthode, les conditions, les clés
- Les outils associés : QRQC, **GEMBA/GEMBUTSU**

Escape GAME QRQC – atelier de création d'une maquette de pilotage

VOUS, EN FIN DE SESSION, VOTRE VISION ET VOS PRATIQUES

- Petit questionnaire-jeu et les derniers échanges sur la mise en réel de ces deux jours

Un dernier jeu pour aller plus loin



Organisation

2 journées

Planification à finaliser lors de la constitution complète du groupe

Nombre d'apprenant maxi : 9

Nombre d'apprenant mini : 5